



**TOPLANA
BEČEJ**

JAVNO PREDUZEĆE ZA PROIZVODNJU
I ISPORUKU TOPLOTNE ENERGIJE

Adresa: Petrovoselski put 3

Telefon: 021/6912-761

PIB: 100435109

Broj EPPDV: 122739712

E-mail: office@toplanabecej.rs

Mesto: Bečej 21220

Faks: 021/6911-390

Matični broj: 08161534,

Šifra delatnosti: 3530

Web: www.toplanabecej.rs



Broj: 815/22

Datum: 18.04.2022.

PRVA IZMENA I DOPUNA PROGRAMA POSLOVANJA JP „TOPLANA“ BEČEJ ZA 2022. GODINU

SADRŽAJ

| | |
|---|---|
| OSNOVE ZA IZRADU IZMENA I DOPUNA PROGRAMA..... | 3 |
| IZMENE I DOPUNE PROGRAMA POSLOVANJA JP „TOPLANA“ BEČEJ ZA 2022. GODINU..... | 3 |
| 6.2. Kvalifikaciona, starosna i polna struktura zaposlenih i struktura zaposlenih prema vremenu provedenom u radnom odnosu..... | 3 |
| 6.3. Slobodna i upražnjena radna mesta i dodatno zapošljavanje..... | 3 |
| 6.4. Slobodna i upražnjena radna mesta i dodatno zapošljavanje..... | 4 |
| SPISAK SVIH PRILOGA..... | 5 |

OSNOVE ZA IZRADU IZMENA I DOPUNA PROGRAMA

Osnov za izradu izmena i dopuna Programa poslovanja JP „Toplana“ Bečej za 2022. godinu jeste realna potrava usklađivanja broja zaposlenih sa trenutnim zahtevima poslovanja Toplane, odnosno optimizacija procesa rada u svim sektorima.

Zbog obima posla koji se obavlja u Toplani i kadrovske politike koju rukovodstvo firme sprovodi tokom 2022. godine utvrđen je broj sistematizovanih pozicija koji je potreban i broj izvršilaca koji će iznositi 18. Promene u broju zaposlenih se neće reflektovati na iznos mase zarade za predmetni period.

Akcenat u izmenama Programa poslovanja stavlja se na segment koji je prikazan u nastavku.

IZMENE I DOPUNE PROGRAMA POSLOVANJA JP „TOPLANA“ BEČEJ ZA 2022. GODINU

Izmenama i dopunama Programa poslovanja JP „Toplana“ Bečej za 2022. godinu smanjio se ukupan broj zaposlenih sa 20 na 18 izvršilaca, koje će za posledicu imati korekciju podataka u sledećim delovima:

U delu 6. Plan zarada i zapošljavalja izvršene su sledeće izmene:

6.2. Kvalifikaciona, starosna i polna struktura zaposlenih i struktura zaposlenih prema vremenu provedenom u radnom odnosu

| R.br. | Kvalifikaciona struktura | Plan 2021. na dan 31.12.2021. | Procena 2021. na dan 31.12.2021. | Plan 2022. na dan 31.12.2022. | Prva izmena za 2022. 31.12.2022. | Indeks | |
|-------|--|-------------------------------------|--|-------------------------------------|-------------------------------------|------------|------------|
| | | | | | | 4/3 | 6/3 |
| 1. | 2. | 3. | 4. | 5. | 6. | 7. | 8. |
| 1. | Visoka stručna sprema – VII ₁ | 7 | 7 | 7 | 7 | 100 | 100 |
| 2. | Viša stručna sprema - VI | 2 | 2 | 2 | 2 | 100 | 100 |
| 3. | Visokokvalifikovani - V | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 4. | Srednja stručna sprema - IV | 8 | 8 | 10 | 8 | 100 | 100 |
| 5. | Kvalifikovani – III | 1 | 1 | 1 | 1 | 100 | 100 |
| 6. | Nekvalifikovani - II | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| | UKUPNO: | 18 | 18 | 20 | 18 | 100 | 100 |

Prilog 9: Kvalifikaciona struktura zaposlenih

6.3. Slobodna i upražnjena radna mesta i dodatno zapošljavanje

Zadatke postavljene ovom Prvom izmenom Programa poslovanja, tokom 2022. godine izvršavaće ukupno 18 zaposlenih, od kojih će 16 biti angažovano na neodređeno vreme, a 2 lica na određeno vreme.

| R.br. | Vrste poslova | Plan 2022. | Prva izmena 2022. |
|-------|--|------------|-------------------|
| 1. | Proizvodnja, distribucija i održavanje | 12 | 10 |
| 2. | Administracija | 7 | 7 |
| 3. | Menadžment | 1 | 1 |
| | UKUPNO: | 20 | 18 |

Zaposlenost po službama prikazuje se u sledećoj tabeli:

| R.br. | Naziv službe | Broj zaposlenih 31.12.2021. | Broj zaposlenih 31.12.2021. - PLAN | Broj zaposlenih 31.12.2021. - IZMENA |
|-------|---|--------------------------------|---------------------------------------|--|
| 1. | Direktor | 1 | 1 | 1 |
| 2. | Rukovodilac - koordinator | 1 | 1 | 1 |
| 4. | Služba proizvodnje, distribucije, snabdevanja i razvoj tehničkog sistema | 10 | 12 | 10 |
| 5. | Računovodstveno – finansijska služba | 4 | 4 | 4 |
| 6. | Služba za pravne i opšte poslove | 2 | 2 | 2 |
| | UKUPNO: | 18 | 20 | 18 |

Tokom 2022. godine Toplana ne planira povećanje broja sistematizovanih radnih mesta.

Prilog 10: Dinamika zapošljavanja

| Zaposlenost po mesecima za 2022. godinu – Prva izmena Programa poslovanja | | | | |
|---|--|--|--|--------------------------------------|
| 2022. | BROJ SYSTEMATIZOVANIH RADNIH MESTA | BROJ ZAPOSLENIH PO KADROVSKOJ EVIDENCIJI | BROJ ZAPOSLENIH NA NEODREĐENO VREME | BROJ ZAPOSLENIH NA ODREĐENO VREME |
| I | 15 | 18 | 15 | 3 |
| II | 15 | 18 | 15 | 3 |
| III | 15 | 18 | 15 | 3 |
| IV | 15 | 18 | 15 | 3 |
| V | 15 | 18 | 15 | 3 |
| VI | 15 | 18 | 15 | 3 |
| VII | 15 | 18 | 15 | 3 |
| VIII | 15 | 18 | 16 | 2 |
| IX | 15 | 18 | 16 | 2 |
| X | 15 | 18 | 16 | 2 |
| XI | 15 | 18 | 16 | 2 |
| XII | 15 | 18 | 16 | 2 |
| UKUPNO | 180 | 216 | 185 | 31 |
| PROSEČNO | 15 | 18 | 15 | 3 |

6.4. Slobodna i upražnjena radna mesta i dodatno zapošljavanje

Prvom izmenom programa poslovanja nije planirana izmena mase zarada koja je predviđena za 2022. godinu, ali je zbog smanjenja planiranog broja zaposlenih izmenjena prosečna neto zarada koja kako je i prikazano u prilogu 4. Prikaz planiranih i realizovanih indikatora poslovanja iznosi 74.738 dinara.

Prilog 11:

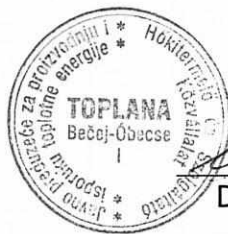
- Isplaćena masa za zarade, broj zaposlenih i prosečna zarada po mesecima za 2021. godinu – Bruto 1,
- Planirana masa za zarade, broj zaposlenih i prosečna zarada po mesecima za 2021. godinu – Bruto 1
- Planirana masa za zarade uvećana za doprinose na zarade, broj zaposlenih i prosečna zarada po mesecima za 2022. godinu – Bruto 2.

Prilog 11b:


- Isplaćena masa za zarade, broj zaposlenih i prosečna zarada po mesecima za 2022. godinu,
- Isplaćena masa za zarade uvećana za doprinose na zarade, broj zaposlenih i prosečna zarada po mesecima za 2022. godinu

SPISAK SVIH PRILOGA

| Redni broj | NAZIV TABELE | Broj tabele |
|------------|---|-------------|
| 1 | Prikaz planiranih i realizovanih indikatora poslovanja | 4 |
| 2 | Troškovi zaposlenih | 7 |
| 3 | Kvalifikaciona, starosna i polna struktura zaposlenih i struktura zaposlenih prema vremenu provedenom u radnom odnosu | 9 |
| 4 | Dinamika zapošljavanja | 10 |
| 5 | Isplaćena masa zarada za 2021., broj zaposlenih i planirana masa i prosečna zarada po mesecima za 2022. godinu | 11 |
| 6 | Isplaćena masa zarada, broj zaposlenih i prosečna zarada po mesecima za 2022. godinu | 11b |



Direktor JP „Toplana“ Bečej


Dejan Vuković, dipl. inž. mašinstva

Приказ планираних и реализованих индикатора пословања

у 000 динара

| | | 2019. година | 2020. година | 2021. година | 2022. година |
|-------------------------------|--|--------------|--------------|--------------|--------------|
| Укупни капитал | План | 80.295 | 76.624 | 19.829 | 22.946 |
| | Реализација | 71.648 | 10.112 | 17.072 | - |
| | % одступања реализације од плана | -11% | -87% | -14% | - |
| | % одступања реализације у односу на реализацију претходне године | - | -86% | +69% | +34% |
| Укупна имовина | План | 258.013 | 256.706 | 147.348 | 172.409 |
| | Реализација | 247.369 | 168.920 | 154.888 | - |
| | % одступања реализације од плана | -4% | -34% | +5% | - |
| | % одступања реализације у односу на реализацију претходне године | - | -32% | -8% | +11% |
| Пословни приходи | План | 165.160 | 163.970 | 163.642 | 177.128 |
| | Реализација | 135.768 | 136.366 | 142.120 | - |
| | % одступања реализације од плана | -18% | -17% | -13% | - |
| | % одступања реализације у односу на реализацију претходне године | - | +0% | +4% | +25% |
| Пословни расходи | План | 154.041 | 156.602 | 147.988 | 174.583 |
| | Реализација | 132.340 | 123.012 | 131.310 | - |
| | % одступања реализације од плана | -14% | -21% | -11% | - |
| | % одступања реализације у односу на реализацију претходне године | - | -7% | +7% | +33% |
| Пословни резултат | План | 11.119 | 7.368 | 15.654 | 2.545 |
| | Реализација | 3.428 | 13.354 | 10.810 | - |
| | % одступања реализације од плана | -69% | +81% | -31% | - |
| | % одступања реализације у односу на реализацију претходне године | - | +290% | -19% | -76% |
| Нето резултат | План | 10.139 | 6.260 | 15.400 | 2.937 |
| | Реализација | 219 | -61.537 | 6.960 | - |
| | % одступања реализације од плана | -98% | -1083% | -55% | - |
| | % одступања реализације у односу на реализацију претходне године | - | -28199% | -111% | -58% |
| Број запослених на дан 31.12. | План | 19 | 19 | 20 | 20 |
| | Реализација | 19 | 19 | 18 | - |
| | % одступања реализације од плана | 0% | 0% | -10% | - |
| | % одступања реализације у односу на реализацију претходне године | - | 0% | -5% | +11% |
| Просечна нето зарада | План | 63.454 | 66.365 | 59.720 | 74.738 |
| | Реализација | 57.827 | 62.553 | 62.864 | - |
| | % одступања реализације од плана | -9% | -6% | +5% | - |
| | % одступања реализације у односу на реализацију претходне године | - | +8% | +0% | +19% |
| Инвестиције | План | 63.484 | 18.325 | 6.400 | 12.500 |
| | Реализација | 8.832 | 19.955 | 6.300 | 6.300 |
| | % одступања реализације од плана | -86% | +9% | -2% | - |
| | % одступања реализације у односу на реализацију претходне године | - | +126% | -68% | +98% |

Напомена: У последњој колони код % одступања реализације у односу на реализацију претходне године, пореде се план за 2022. годину и реализација из 2021. године.

Просечна нето зарада = збир свих исплаћених нето зарада у години / 12 / број запослених

| | 2019. година реализација | 2020. година реализација | 2021. година реализација (процена) | План 2022. година |
|--------------------------------|-----------------------------|-----------------------------|--|----------------------|
| EBITDA | 11.680 | 19.640 | 20.560 | 17.637 |
| ROA | 0,09 | 0,00 | 4,49 | 1,70 |
| ROE | 0,31 | 0,00 | 40,77 | 12,80 |
| Оперативни новчани ток | 11.566 | -20.312 | 11.668 | 23.490 |
| Дуг / капитал | 2,83 | 15,70 | 8,07 | 6,51 |
| Ликвидност | 0,35 | 0,50 | 0,43 | 0,37 |
| % зарада у пословним приходима | 18,40 | 19,40 | 20,04 | 18,02 |

у 000 динара

| | Стање на дан 31.12.2019. | Стање на дан 31.12.2020. | Стање на дан 31.12.2021. | План на дан 31.12.2022. |
|--|-----------------------------|-----------------------------|-----------------------------|----------------------------|
| Кредитно задужење без гаранције државе | 18.783 | 40.953 | 26.619 | 4.095 |
| Кредитно задужење са гаранцијом државе | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Укупно кредитно задужење | 18.783 | 40.953 | 26.619 | 4.095 |

у 000 динара

| | | 2019. година | 2020. година | 2021. година | План 2022. година |
|--------------------------|-------------|--------------|--------------|--------------|----------------------|
| Субвенције | План | 20.356 | 17.150 | 15.300 | 27.000 |
| | Пренето | 21.897 | 19.088 | 17.300 | - |
| | Реализовано | 20.292 | 20.693 | 17.300 | - |
| Остали приходи из буџета | План | | | | |
| | Пренето | | | | - |
| | Реализовано | | | | - |
| Укупно приходи из буџета | План | 20.356 | 17.150 | 15.300 | 27.000 |
| | Пренето | 21.897 | 19.088 | 17.300 | - |
| | Реализовано | 20.292 | 20.693 | 17.300 | - |

НАПОМЕНА:

EBITDA (Earnings before Interest, Taxes, Depreciation and Amortization) представља добитак предузећа пре опорезивања који се добија када се одузму само оперативни трошкови, а без искључивања трошкова камате и амортизације. Рачуна се тако што се добитак/губитак пре опорезивања коригује за расходе камата и амортизацију.

ROA (Return on Assets) - Стопа приноса средстава рачуна се: (нето добит / укупна средства) *100

ROE (Return on Equity) - Стопа приноса капитала рачуна се: (нето добит / капитал)*100

Оперативни новчани ток - новчани ток из пословних активности

Дуг / капитал представља однос укупног дуга (дугорочна резервисања и обавезе, одложене пореске обавезе и краткорочна резервисања и краткорочне обавезе) и капитала (укупна ставка из пасиве биланса стања) *100.

Ликвидност представља однос (обртна средства / краткорочне обавезе)*100.

% зарада у пословним приходима - (Трошкови зарада, накнада зарада и остали лични расходи / пословни приходи)*100

Прилог 7.

ТРОШКОВИ ЗАПОСЛЕНИХ

у динарима

| Р.бр. | Трошкови запослених | План 01.01-31.12.2021. | Реализација (процена) 01.01-31.12.2021. | План 01.01-31.03.2022. | План 01.01-30.06.2022. | План 01.01-30.09.2022. | План 01.01-31.12.2022. |
|-------|--|---------------------------|---|---------------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|
| 1. | Маса НЕТО зарада (зарада по одбитку припадајућих пореза и доприноса на терет запосленог) | 14.332.930 | 14.332.930 | 4.035.848 | 8.071.696 | 12.107.544 | 16.143.392 |
| 2. | Маса БРУТО 1 зарада (зарада са припадајућим порезом и доприносима на терет запосленог) | 18.618.134 | 18.618.134 | 5.242.470 | 10.484.940 | 15.727.410 | 20.969.880 |
| 3. | Маса БРУТО 2 зарада (зарада са припадајућим порезом и доприносима на терет послодавца) | 21.950.780 | 21.950.780 | 6.186.600 | 12.373.200 | 18.559.800 | 24.746.400 |
| 4. | Број запослених по кадровској евиденцији - УКУПНО* | 20 | 18 | 18 | 18 | 18 | 18 |
| 4.1. | - на неодређено време | 15 | 14 | 15 | 15 | 16 | 16 |
| 4.2. | - на одређено време | 5 | 4 | 3 | 3 | 2 | 2 |
| 5 | Накнаде по уговору о делу | | | 378.000 | 756.000 | 1.134.000 | 1.512.000 |
| 6 | Број прималаца накнаде по уговору о делу* | | | 1 | 1 | 1 | 1 |
| 7 | Накнаде по ауторским уговорима | | | | | | |
| 8 | Број прималаца накнаде по ауторским уговорима* | | | | | | |
| 9 | Накнаде по уговору о привременим и повременим пословима | 1.400.000 | 1.410.000 | 360.000 | 720.000 | 1.080.000 | 1.440.000 |
| 10 | Број прималаца накнаде по уговору о привременим и повременим пословима* | 2 | 2 | 2 | 2 | 2 | 2 |
| 11 | Накнаде физичким лицима по основу осталих уговора | | | | | | |
| 12 | Број прималаца накнаде по основу осталих уговора* | | | | | | |
| 13 | Накнаде члановима скупштине | | | | | | |
| 14 | Број чланова скупштине* | | | | | | |
| 15 | Накнаде члановима надзорног одбора | 1.614.000 | 1.614.000 | 403.500 | 807.000 | 1.210.500 | 1.614.000 |
| 16 | Број чланова надзорног одбора* | 3 | 3 | 3 | 3 | 3 | 3 |
| 17 | Накнаде члановима Комисије за ревизију | | | | | | |
| 18 | Број чланова Комисије за ревизију* | | | | | | |
| 19 | Превоз запослених на посао и са посла | 560.000 | 560.000 | 140.000 | 280.000 | 420.000 | 560.000 |
| 20 | Дневнице на службеном путу | 40.000 | 40.000 | 10.000 | 20.000 | 30.000 | 40.000 |
| 21 | Накнаде трошкова на службеном путу | 440.000 | 440.000 | 110.000 | 220.000 | 330.000 | 440.000 |
| 22 | Отпремнина за одлазак у пензију | 1.200.000 | 1.200.000 | 600.000 | 600.000 | 600.000 | 600.000 |
| 23 | Број прималаца отпремнине | 3 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 |
| 24 | Јубиларне награде | | | 0 | 0 | 0 | 200.000 |
| 25 | Број прималаца јубиларних награда | | 3 | 0 | 0 | 0 | 1 |
| 26 | Смештај и исхрана на терену | | | | | | |
| 27 | Помоћ радницима и породици радника | 1.100.000 | 1.100.000 | 1.025.000 | 1.050.000 | 1.075.000 | 1.100.000 |
| 28 | Стипендије | | | | | | |
| 29 | Остале накнаде трошкова запосленима и осталим физичким лицима | 259.220 | 20.000 | 65.150 | 130.300 | 195.450 | 260.600 |
| 30 | Трошкови стручног усавршавања запослених | 400.000 | 300.000 | 100.000 | 200.000 | 300.000 | 400.000 |

* број запослених/прималаца/чланова последњег дана извештајног периода

** позиције од 5 до 29 које се исказују у новчаним јединицама приказати у бруто износу

Квалификациона структура

| Редни број | Опис | Запослени | | Надзорни одбор /Скупштина | |
|------------|------|-------------------------|-------------------------|---------------------------|-------------------------|
| | | Број на дан 31.12.2021. | Број на дан 31.12.2022. | Број на дан 31.12.2021. | Број на дан 31.12.2022. |
| 1 | ВСС | 7 | 7 | 3 | 3 |
| 2 | ВС | 2 | 2 | | |
| 3 | ВКВ | | | | |
| 4 | ССС | 8 | 8 | | |
| 5 | КВ | 1 | 1 | | |
| 6 | ПК | | | | |
| 7 | НК | | | | |
| УКУПНО | | 18 | 18 | 3 | 3 |

Старосна структура

| Редни број | Опис | Број запослених 31.12.2021. | Број запослених 31.12.2022. |
|------------------|--------------|-----------------------------|-----------------------------|
| 1 | До 30 година | 4 | 4 |
| 2 | 30 до 40 | 2 | 2 |
| 3 | 40 до 50 | 2 | 2 |
| 4 | 50 до 60 | 6 | 6 |
| 5 | Преко 60 | 4 | 4 |
| УКУПНО | | 18 | 18 |
| Просечна старост | | 47 | 37 |

Структура по полу

| Редни број | Опис | Запослени | | Надзорни одбор /Скупштина | |
|------------|--------|-------------------------|-------------------------|---------------------------|-------------------------|
| | | Број на дан 31.12.2021. | Број на дан 31.12.2022. | Број на дан 31.12.2021. | Број на дан 31.12.2022. |
| 1 | Мушки | 14 | 14 | 3 | 3 |
| 2 | Женски | 4 | 4 | 0 | 0 |
| УКУПНО | | 18 | 18 | 3 | 3 |

Структура по времену у радном односу

| Редни број | Опис | Број запослених 31.12.2021. | Број запослених 31.12.2022. |
|------------|-------------|-----------------------------|-----------------------------|
| 1 | До 5 година | 4 | 4 |
| 2 | 5 до 10 | 10 | 10 |
| 3 | 10 до 15 | 1 | 1 |
| 4 | 15 до 20 | 0 | 0 |
| 5 | 20 до 25 | 0 | 0 |
| 6 | 25 до 30 | 0 | 0 |
| 7 | 30 до 35 | 0 | 0 |
| 8 | Преко 35 | 3 | 3 |
| УКУПНО | | 18 | 18 |

ДИНАМИКА ЗАПОШЉАВАЊА

| Р. бр. | Основ одлива/пријема кадрова | Број запослених | Р. бр. | Основ одлива/пријема кадрова | Број запослених |
|--------|---|-----------------|--------|---|-----------------|
| | Стање на дан 31.12.2021. године | 18 | | Стање на дан 30.06.2022. године | 18 |
| | Одлив кадрова у периоду 01.01-31.03.2022. | | | Одлив кадрова у периоду 01.07-30.09.2022. | |
| 1 | навести основ | | 1 | навести основ | |
| 2 | | | 2 | | |
| 3 | | | 3 | | |
| 4 | | | 4 | | |
| | Пријем кадрова у периоду 01.01-31.03.2022. | | | Пријем кадрова у периоду 01.07-30.09.2022. | |
| 1 | навести основ | | 1 | навести основ | |
| 2 | | | 2 | | |
| | Стање на дан 31.03.2022. године | 18 | | Стање на дан 30.09.2022. године | 18 |
| Р. бр. | Основ одлива/пријема кадрова | Број запослених | Р. бр. | Основ одлива/пријема кадрова | Број запослених |
| | Стање на дан 31.03.2022. године | 18 | | Стање на дан 30.09.2022. године | 18 |
| | Одлив кадрова у периоду 01.04-30.06.2022. | | | Одлив кадрова у периоду 01.10-31.12.2022. | |
| 1 | навести основ | | 1 | навести основ | |
| 2 | | | 2 | | |
| 3 | | | 3 | | |
| 4 | | | 4 | | |
| | Пријем кадрова у периоду 01.04-30.06.2022. | | | Пријем кадрова у периоду 01.10-31.12.2022. | |
| 1 | навести основ | | 1 | навести основ | |
| 2 | | | 2 | | |
| | Стање на дан 30.06.2022. године | 18 | | Стање на дан 31.12.2022. године | 18 |

Исплаћена маса за зараде, број запослених и просечна зарада по месецима за 2021. годину* - Бруто 1

| Исплата по месецима 2021. | УКУПНО | | | СТАРОЗАПОСЛЕНИ** | | | НОВОЗАПОСЛЕНИ | | | ПОСЛОВОДСТВО | | |
|---------------------------|-----------------|-------------|-----------------|------------------|-------------|-----------------|-----------------|-------------|-----------------|-----------------|-------------|-----------------|
| | Број запослених | Маса зарада | Просечна зарада | Број запослених | Маса зарада | Просечна зарада | Број запослених | Маса зарада | Просечна зарада | Број запослених | Маса зарада | Просечна зарада |
| I | 19 | 1.551.510 | 81.658 | 18 | 1.379.062 | 76.615 | | | | 1 | 172.448 | 172.448 |
| II | 19 | 1.551.511 | 81.658 | 18 | 1.379.063 | 76.615 | | | | 1 | 172.448 | 172.448 |
| III | 19 | 1.551.511 | 81.658 | 18 | 1.379.063 | 76.615 | | | | 1 | 172.448 | 172.448 |
| IV | 20 | 1.551.510 | 77.576 | 18 | 1.343.395 | 74.633 | 1 | 35.667 | 35.667 | 1 | 172.448 | 172.448 |
| V | 20 | 1.551.511 | 77.576 | 18 | 1.324.175 | 73.565 | 1 | 54.887 | 54.887 | 1 | 172.448 | 172.448 |
| VI | 20 | 1.551.511 | 77.576 | 18 | 1.328.107 | 73.784 | 1 | 50.956 | 50.956 | 1 | 172.448 | 172.448 |
| VII | 19 | 1.551.511 | 81.658 | 17 | 1.323.465 | 77.851 | 1 | 55.597 | 55.597 | 1 | 172.448 | 172.448 |
| VIII | 19 | 1.551.511 | 81.658 | 16 | 1.241.682 | 77.605 | 2 | 137.380 | 68.690 | 1 | 172.448 | 172.448 |
| IX | 18 | 1.551.511 | 86.195 | 15 | 1.223.214 | 81.548 | 2 | 155.849 | 77.924 | 1 | 172.448 | 172.448 |
| X | 18 | 1.551.511 | 86.195 | 15 | 1.224.256 | 81.617 | 2 | 154.807 | 77.404 | 1 | 172.448 | 172.448 |
| XI | 18 | 1.551.513 | 86.195 | 15 | 1.224.258 | 81.617 | 2 | 154.807 | 77.404 | 1 | 172.448 | 172.448 |
| XII | 18 | 1.551.514 | 86.195 | 15 | 1.224.259 | 81.617 | 2 | 154.807 | 77.404 | 1 | 172.448 | 172.448 |
| УКУПНО | 19 | 18.618.134 | 985.799 | 16 | 15.594.000 | 933.681 | 2 | 954.758 | 540.265 | 1 | 2.069.376 | 2.069.376 |
| ПРОСЕК | 19 | 1.551.511 | 82.150 | 16 | 1.299.500 | 77.807 | 2 | 79.563 | 45.022 | 1 | 172.448 | 172.448 |

* исплата са процене до краја године

** старозапослени у 2021. години су они запослени који су били у радном односу у децембру 2020. године

Планирана маса за зараде, број запослених и просечна зарада по месецима за 2022. годину - Бруто 1

| План по месецима 2022. | УКУПНО | | | СТАРОЗАПОСЛЕНИ* | | | НОВОЗАПОСЛЕНИ | | | ПОСЛОВОДСТВО | | |
|------------------------|-----------------|-------------|-----------------|-----------------|-------------|-----------------|-----------------|-------------|-----------------|-----------------|-------------|-----------------|
| | Број запослених | Маса зарада | Просечна зарада | Број запослених | Маса зарада | Просечна зарада | Број запослених | Маса зарада | Просечна зарада | Број запослених | Маса зарада | Просечна зарада |
| I | 18 | 1.747.490 | 97.083 | 17 | 1.562.970 | 91.939 | | | | 1 | 184.520 | 184.520 |
| II | 18 | 1.747.490 | 97.083 | 17 | 1.562.970 | 91.939 | | | | 1 | 184.520 | 184.520 |
| III | 18 | 1.747.490 | 97.083 | 17 | 1.562.970 | 91.939 | | | | 1 | 184.520 | 184.520 |
| IV | 18 | 1.747.490 | 97.083 | 17 | 1.562.970 | 91.939 | | | | 1 | 184.520 | 184.520 |
| V | 18 | 1.747.490 | 97.083 | 17 | 1.562.970 | 91.939 | | | | 1 | 184.520 | 184.520 |
| VI | 18 | 1.747.490 | 97.083 | 17 | 1.562.970 | 91.939 | | | | 1 | 184.520 | 184.520 |
| VII | 18 | 1.747.490 | 97.083 | 17 | 1.562.970 | 91.939 | | | | 1 | 184.520 | 184.520 |
| VIII | 18 | 1.747.490 | 97.083 | 17 | 1.562.970 | 91.939 | | | | 1 | 184.520 | 184.520 |
| IX | 18 | 1.747.490 | 97.083 | 17 | 1.562.970 | 91.939 | | | | 1 | 184.520 | 184.520 |
| X | 18 | 1.747.490 | 97.083 | 17 | 1.562.970 | 91.939 | | | | 1 | 184.520 | 184.520 |
| XI | 18 | 1.747.490 | 97.083 | 17 | 1.562.970 | 91.939 | | | | 1 | 184.520 | 184.520 |
| XII | 18 | 1.747.490 | 97.083 | 17 | 1.562.970 | 91.939 | | | | 1 | 184.520 | 184.520 |
| УКУПНО | 18 | 20.969.880 | 1.164.993 | 17 | 18.755.640 | 1.103.273 | 0 | 0 | 0 | 1 | 2.214.240 | 2.214.240 |
| ПРОСЕК | 18 | 1.747.490 | 97.083 | 17 | 1.562.970 | 91.939 | 0 | 0 | 0 | 1 | 184.520 | 184.520 |

*старозапослени у 2022. години су они запослени који су били у радном односу у предузећу у децембру 2021. године

Планирана маса за зараде увећана за доприносе на зараде, број запослених и просечна зарада по месецима за 2022. годину - Бруто 2

у динарима

| План по месецима 2022. | УКУПНО | | | СТАРОЗАПОСЛЕНИ* | | | НОВОЗАПОСЛЕНИ | | | ПОСЛОВОДСТВО | | |
|------------------------|-----------------|-------------|-----------------|-----------------|-------------|-----------------|-----------------|-------------|-----------------|-----------------|-------------|-----------------|
| | Број запослених | Маса зарада | Просечна зарада | Број запослених | Маса зарада | Просечна зарада | Број запослених | Маса зарада | Просечна зарада | Број запослених | Маса зарада | Просечна зарада |
| I | 18 | 2.062.200 | 114.567 | 17 | 1.846.900 | 108.641 | | | | 1 | 215.300 | 215.300 |
| II | 18 | 2.062.200 | 114.567 | 17 | 1.846.900 | 108.641 | | | | 1 | 215.300 | 215.300 |
| III | 18 | 2.062.200 | 114.567 | 17 | 1.846.900 | 108.641 | | | | 1 | 215.300 | 215.300 |
| IV | 18 | 2.062.200 | 114.567 | 17 | 1.846.900 | 108.641 | | | | 1 | 215.300 | 215.300 |
| V | 18 | 2.062.200 | 114.567 | 17 | 1.846.900 | 108.641 | | | | 1 | 215.300 | 215.300 |
| VI | 18 | 2.062.200 | 114.567 | 17 | 1.846.900 | 108.641 | | | | 1 | 215.300 | 215.300 |
| VII | 18 | 2.062.200 | 114.567 | 17 | 1.846.900 | 108.641 | | | | 1 | 215.300 | 215.300 |
| VIII | 18 | 2.062.200 | 114.567 | 17 | 1.846.900 | 108.641 | | | | 1 | 215.300 | 215.300 |
| IX | 18 | 2.062.200 | 114.567 | 17 | 1.846.900 | 108.641 | | | | 1 | 215.300 | 215.300 |
| X | 18 | 2.062.200 | 114.567 | 17 | 1.846.900 | 108.641 | | | | 1 | 215.300 | 215.300 |
| XI | 18 | 2.062.200 | 114.567 | 17 | 1.846.900 | 108.641 | | | | 1 | 215.300 | 215.300 |
| XII | 18 | 2.062.200 | 114.567 | 17 | 1.846.900 | 108.641 | | | | 1 | 215.300 | 215.300 |
| УКУПНО | 18 | 24.746.400 | 1.374.800 | 17 | 22.162.800 | 1.303.694 | 0 | 0 | 0 | 1 | 2.583.600 | 2.583.600 |
| ПРОСЕК | 18 | 2.062.200 | 114.567 | 17 | 1.846.900 | 108.641 | 0 | 0 | 0 | 1 | 215.300 | 215.300 |

*старозапослени у 2022. години су они запослени који су били у радном односу у предузећу у децембру 2021. године

**Исплаћена маса за зараде, број запослених и просечна зарада по месецима
од 01.01.2022. до 31.12.2022. године - Бруто 1**

у динарима

| Реализација по месецима 2022. | УКУПНО | | | СТАРОЗАПОСЛЕНИ* | | | НОВОЗАПОСЛЕНИ | | | ПОСЛОВОДСТВО | | |
|-------------------------------------|--------------------|-------------|--------------------|--------------------|-------------|--------------------|--------------------|-------------|--------------------|--------------------|-------------|--------------------|
| | Број запослених | Маса зарада | Просечна зарада | Број запослених | Маса зарада | Просечна зарада | Број запослених | Маса зарада | Просечна зарада | Број запослених | Маса зарада | Просечна зарада |
| I | 18 | 1.747.490 | 97.083 | 17 | 1.562.970 | 91.939 | | | | 1 | 184.520 | 184.520 |
| II | 18 | 1.747.490 | 97.083 | 17 | 1.562.970 | 91.939 | | | | 1 | 184.520 | 184.520 |
| III | 18 | 1.747.490 | 97.083 | 17 | 1.562.970 | 91.939 | | | | 1 | 184.520 | 184.520 |
| IV | 18 | 1.747.490 | 97.083 | 17 | 1.562.970 | 91.939 | | | | 1 | 184.520 | 184.520 |
| V | 18 | 1.747.490 | 97.083 | 17 | 1.562.970 | 91.939 | | | | 1 | 184.520 | 184.520 |
| VI | 18 | 1.747.490 | 97.083 | 17 | 1.562.970 | 91.939 | | | | 1 | 184.520 | 184.520 |
| VII | 18 | 1.747.490 | 97.083 | 17 | 1.562.970 | 91.939 | | | | 1 | 184.520 | 184.520 |
| VIII | 18 | 1.747.490 | 97.083 | 17 | 1.562.970 | 91.939 | | | | 1 | 184.520 | 184.520 |
| IX | 18 | 1.747.490 | 97.083 | 17 | 1.562.970 | 91.939 | | | | 1 | 184.520 | 184.520 |
| X | 18 | 1.747.490 | 97.083 | 17 | 1.562.970 | 91.939 | | | | 1 | 184.520 | 184.520 |
| XI | 18 | 1.747.490 | 97.083 | 17 | 1.562.970 | 91.939 | | | | 1 | 184.520 | 184.520 |
| XII | 18 | 1.747.490 | 97.083 | 17 | 1.562.970 | 91.939 | | | | 1 | 184.520 | 184.520 |
| УКУПНО | 18 | 20.969.880 | 1.164.993 | 17 | 18.755.640 | 1.103.273 | 0 | 0 | 0 | 1 | 2.214.240 | 2.214.240 |
| ПРОСЕК | 18 | 1.747.490 | 97.083 | 17 | 1.562.970 | 91.939 | 0 | 0 | 0 | 1 | 184.520 | 184.520 |

*старозапослени у 2022. години су они запослени који су били у радном односу у предузећу у децембру 2021. године

**Исплаћена маса за зараде увећана за доприносе на зараде, број запослених и просечна зарада по месецима
од 01.01.2022. до 31.12.2022. године - Бруто 2**

у динарима

| Реализација по месецима 2022. | УКУПНО | | | СТАРОЗАПОСЛЕНИ* | | | НОВОЗАПОСЛЕНИ | | | ПОСЛОВОДСТВО | | |
|-------------------------------------|--------------------|-------------|--------------------|--------------------|-------------|--------------------|--------------------|-------------|--------------------|--------------------|-------------|--------------------|
| | Број запослених | Маса зарада | Просечна зарада | Број запослених | Маса зарада | Просечна зарада | Број запослених | Маса зарада | Просечна зарада | Број запослених | Маса зарада | Просечна зарада |
| I | 18 | 2.062.200 | 114.567 | 17 | 1.846.900 | 108.641 | | | | 1 | 215.300 | 215.300 |
| II | 18 | 2.062.200 | 114.567 | 17 | 1.846.900 | 108.641 | | | | 1 | 215.300 | 215.300 |
| III | 18 | 2.062.200 | 114.567 | 17 | 1.846.900 | 108.641 | | | | 1 | 215.300 | 215.300 |
| IV | 18 | 2.062.200 | 114.567 | 17 | 1.846.900 | 108.641 | | | | 1 | 215.300 | 215.300 |
| V | 18 | 2.062.200 | 114.567 | 17 | 1.846.900 | 108.641 | | | | 1 | 215.300 | 215.300 |
| VI | 18 | 2.062.200 | 114.567 | 17 | 1.846.900 | 108.641 | | | | 1 | 215.300 | 215.300 |
| VII | 18 | 2.062.200 | 114.567 | 17 | 1.846.900 | 108.641 | | | | 1 | 215.300 | 215.300 |
| VIII | 18 | 2.062.200 | 114.567 | 17 | 1.846.900 | 108.641 | | | | 1 | 215.300 | 215.300 |
| IX | 18 | 2.062.200 | 114.567 | 17 | 1.846.900 | 108.641 | | | | 1 | 215.300 | 215.300 |
| X | 18 | 2.062.200 | 114.567 | 17 | 1.846.900 | 108.641 | | | | 1 | 215.300 | 215.300 |
| XI | 18 | 2.062.200 | 114.567 | 17 | 1.846.900 | 108.641 | | | | 1 | 215.300 | 215.300 |
| XII | 18 | 2.062.200 | 114.567 | 17 | 1.846.900 | 108.641 | | | | 1 | 215.300 | 215.300 |
| УКУПНО | 18 | 24.746.400 | 1.374.800 | 17 | 22.162.800 | 1.303.694 | 0 | 0 | 0 | 1 | 2.583.600 | 2.583.600 |
| ПРОСЕК | 18 | 2.062.200 | 114.567 | 17 | 1.846.900 | 108.641 | 0 | 0 | 0 | 1 | 215.300 | 215.300 |

*старозапослени у 2022. години су они запослени који су били у радном односу у предузећу у децембру 2021. године